

# Contrôle de gestion - Apprentissage

Mention : Contrôle de gestion et audit organisationnel - Apprentissage  
[Master]

## Infos pratiques

- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Durée : 2 ans
- > ECTS : 120
- > Ouvert en alternance : Oui
- > Formation accessible en : Contrat apprentissage, Contrat de professionnalisation, Formation continue , Formation initiale
- > Formation à distance : Non

LABORATOIRE(S) PARTENAIRE(S)

[Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisations et la Stratégie - CEROS Université Paris Nanterre](#)

- > Durée moyenne de la formation :  
M1 Contrôle de gestion : 412 h  
M2 Contrôle de gestion : 362 h

## Présentation

### Présentation

Le parcours Contrôle de gestion de la mention de master CGAO existe depuis 1997 et propose un rythme d'alternance propice à une excellente intégration professionnelle.

La formation comporte au premier semestre un large tronc académique assurant des acquis solides dans les disciplines du contrôle, des SI et des méthodes d'analyse des données, de la stratégie et de l'audit ou du management des risques avant une spécialisation en contrôle de gestion où la dimension digitale et systèmes d'information est déterminante. Cette spécialisation est renforcée par les interventions de plusieurs experts professionnels du domaine. Le cursus a été conçu de manière à favoriser l'alternance et l'insertion par les stages éventuellement alternés. Le diplôme de Master s'obtient au terme du Master 2.

La recherche des entreprises d'accueil est indépendante de la procédure de sélection, elle s'effectuera ultérieurement.

### Objectifs

Le parcours Contrôle de gestion du master CGAO a pour objectif la formation de contrôleurs de gestion agiles, acteurs de la performance capables de comprendre les enjeux économiques et sociétaux actuels (viabilité économique, risques, transition écologique, intégration d'un environnement normatif renforcé, et digitalisation des processus) et d'accompagner les transformations attendues.

*"More than a business partner, the Management Controller has to become not only a business player but also a game changer" Véronique Hamon, Finance Director, Mc Donald's – France (IAFEI Quaterly, 2018)*

Les diplômés du master CGAO ont vocation à exercer des responsabilités au sein de services supports (contrôle de gestion groupe ou opérationnel, direction financière, cabinets de consultants) dans tout type d'entreprises ou d'organisations privées, publiques, de structures de conseil ou d'accompagnement des acteurs socio-économiques. La formation dispensée permet également une évolution vers la fonction de directeur administratif et financier.

## Savoir-faire et compétences

---

Les compétences et aptitudes développées, métiers ou transversales, concernent

- \* Premièrement, les méthodes et techniques classiques du contrôle de gestion (élaboration et mise en place des systèmes de pilotage, élaboration et pilotage du processus de planification et du processus budgétaire, consolidation des données, analyse et *reporting*, mise en place et optimisation du système d'informations, calcul des coûts et analyse financière ...).
- \* Deuxièmement les méthodes plus spécifiques d'analyse des données (traitement quantitatif ou qualitatif et gouvernance des données de masse), de management de projet et de résolution de problèmes complexes en situation d'incertitude.
- \* Enfin, troisièmement, les compétences linguistiques et *soft skills* (conviction, communication orale et écrite, leadership et créativité, sens relationnel, adaptabilité et éthique professionnelle).

## Les + de la formation

---

*Une formation confirmée dans le domaine du contrôle de gestion depuis 1997*

*Membre de l'Association nationale des Masters CGAO (AM-CGAO)*

*Des enseignements originaux*

Le Master (CGAO) de l'Université de Paris Nanterre existe depuis 1997 et délivre chaque année entre 45 et 50 jeunes professionnels spécialisés dans les fonctions de contrôle. Il est membre fondateur depuis 2016 de l'Association Nationale des Masters Contrôle de gestion et Audit Organisationnel (AM-CGAO).

Le master forme en particulier depuis sa création au contrôle de gestion dans le secteur des services (télécommunications, transport, énergie, autres services), dans le secteur Banques/Assurances et dans le secteur public ou parapublic,

La maquette évolue régulièrement pour intégrer des cours ou séminaires originaux, conçus pour développer une capacité d'adaptation à des environnements spécifiques et changeants, et faisant appel aux compétences d'experts professionnels et d'enseignants-chercheurs spécialistes, comme par exemple : *Yield Management*, Transition RSE et nouveaux *business models*, Contrôle de gestion et Direction Générale ou Pilotage en situation extrême.

## Organisation

Formation organisée en 2 ans, 4 semestres.

ECTS obtenus : 120.

Les enseignements sont assurés par des enseignants-chercheurs de l'université Paris Nanterre et par des intervenants professionnels, experts reconnus dans leur domaine.

La formation est principalement organisée en alternance mais autorise des stages, alternés ou non.

## Contrôle des connaissances

---

Contrôle continu (études de cas, projets, dossiers, jeux, tests individuels).

# Stage ou alternance

## Ouvert en alternance

---

- > Type de contrat: Contrat d'apprentissage, Contrat de professionnalisation

Période bloquée 1 semaine en septembre puis alternance de septembre à avril inclus (8 mois) avec présence à l'université :

- \* En M1 : mercredi (ponctuellement)/ jeudi et vendredi
- \* En M2 : lundi et mardi/ mercredi (ponctuellement)

## Stages

---

- > Stage: Obligatoire (3 mois en M1 et 5 mois en M2 minimum)
- > Stage à l'étranger: Facultatif

# Admission

## Conditions d'admission

---

### Master 1 :

Le recrutement ne prévoit aucune épreuve écrite et/ou orale : Recrutement uniquement sur dossier pour tous

Mentions de Licences conseillées : Économie, Gestion, Économie et gestion, Lettres, langues, Humanités

En matière d'acquis académiques, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants :

- Solide maîtrise de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique ou de gestion
- Solide maîtrise de l'anglais

En matière d'expériences professionnelles, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants : 1 mois minimum d'expérience en entreprise ou organisation à but non lucratif à la date de dépôt du dossier

Les pièces constitutives du dossier sont : Pièces communes aux candidatures de Master

Précision : Le candidat fournira l'ensemble des relevés de notes des années antérieures depuis le baccalauréat compris.

### Master 2 :

Le recrutement ne prévoit aucune épreuve écrite et/ou orale : Recrutement uniquement sur dossier pour tous

Mentions de Licences conseillées : Économie, Gestion, Économie et gestion, Lettres, langues, Humanités

En matière d'acquis académiques, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants :

- Solide maîtrise de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique ou de gestion
- Solide maîtrise de l'anglais

En matière d'expériences professionnelles, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants : 1 mois minimum d'expérience en entreprise ou organisation à but non lucratif à la date de dépôt du dossier

Les pièces constitutives du dossier sont : Pièces communes aux candidatures de Master

Précision : Le candidat fournira l'ensemble des relevés de notes des années antérieures depuis le baccalauréat compris.

## Modalités de candidature

---

Pour tous (candidatures en M1 ou M2) :

Le recrutement s'effectue en fonction des capacités disponibles, sur la base d'un dossier de candidature déposé dans E-Candidat en temps et en heure comprenant obligatoirement tous les résultats académiques obtenus dans l'enseignement supérieur (notes du baccalauréat comprises) + le projet professionnel constitué d'une lettre de motivation et d'un CV. Les résultats des tests IAE message, TAGE MAGE ou GMAT, TOEIC ou TOEFL ne sont pas obligatoires mais recommandés. Conformément à la délibération du CA, il est attendu des candidats qu'ils montrent l'adéquation de leur formation antérieure et de leur projet professionnel avec la formation visée. Bon niveau exigé également en français (niveau minimal C1 au DALF) pour les étudiants étrangers et en anglais pour tous les candidats.

Le recrutement ne prévoit aucune épreuve écrite et/ou orale : recrutement uniquement sur dossier pour tous.

#### Master 1 :

Les étudiants doivent être titulaires d'une L3 pour pouvoir postuler à l'entrée du M1.

Toutes les candidatures doivent être déposées sur l'application [www.monmaster.gouv.fr](http://www.monmaster.gouv.fr)

#### Master 2 :

Les étudiants doivent être titulaires d'une M1 pour pouvoir postuler à l'entrée du M2.

Toutes les candidatures doivent être déposées sur l'application <https://ecandidat.parisnanterre.fr/>

## Pré-requis et critères de recrutement

---

Critères de recrutement et prérequis pour une candidature en M1 :

Ce Master s'adresse en priorité à des candidats issus d'un cursus en sciences de gestion ou économie/gestion ou d'un cursus compatible avec le Master (université ou école de management). Mais les candidats titulaires d'autres diplômes pourront également candidater (procédure de validation des acquis académiques ou des études antérieures, notamment). Un module de mise à niveau ("les essentiels du contrôle") est prévu pour les candidats admis hors profil Economie/gestion en début de la première année.

Pré-requis pour l'entrée en M1 :

- \* Prérequis en matière d'**expérience professionnelle** : 1 mois minimum en entreprise ou organisation à but non lucratif à la date de la candidature.
- \* Prérequis en matière d'**acquis académiques**, le recrutement se fondera sur une évaluation globale du niveau de l'étudiant lors de son parcours universitaire antérieur. Pour les diplômés de L3 relevant de la commission d'équivalence : cf. de plus l'avis de la commission sur la recevabilité de la candidature.

*Ces critères sont appliqués dans la limite des capacités d'accueil.*

- \* **Prérequis linguistique pour les étudiants étrangers** : Niveau C1 DALF (Diplôme approfondi de Langue Française) minimum.

Critères de recrutement en M2 et pré-requis :

Accès en Master 2 pour les candidats externes et les étudiants de l'Université Paris Nanterre souhaitant changer de mention. Il est attendu des candidats qu'ils montrent l'adéquation de leur formation antérieure et/ou de leur projet professionnel avec la formation visée. La qualité de leur parcours académique antérieur sera particulièrement examinée.

Le Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel peut intégrer des participants de formation continue. La formation est également accessible sous le régime de la VAE (Validation d'Acquis de l'Expérience) totale ou partielle (procédure spécifique Service de la Formation continue). La formation est organisée à temps partiel, rythme de l'alternance, pour accueillir les professionnels en master 2 ou en master 1. La procédure de recrutement fait l'objet d'un dossier spécifique : se référer au site du Service de Formation continue : <https://formation-continue.parisnanterre.fr/>.

## Et après

### Poursuite d'études

---

Possibilité de poursuivre par un doctorat.

## Insertion professionnelle

---

Les diplômés du master CGAO Parcours Contrôle de gestion sont recrutés dans les professions suivantes:

- \* En priorité : Contrôleur de gestion, contrôleur financier, Performance Manager, *Business analyst*, voire *yield manager*.
- \* Ou : Auditeur interne, contrôleur interne.

Salaires pour débiter compris entre 33000 et 45000 euros bruts annuels (*fonction de la taille de l'entreprise, de la localisation de l'entreprise - région/ international, du statut public/privé*).

Taux d'insertion professionnelle – 85 % à 1 mois – 99 % à 4 mois

Quelques entreprises ou organisations accueillant nos diplômés ou nos apprentis :

BNP Paribas, Orange, SNCF, Groupe PSA, Air France KLM, Areva, Société Générale, EDF, Airbus, HSBC, Carrefour, Auchan, General Electric, Bouygues, Crédit Agricole, Caisse des dépôts, Natixis, Siemens, Renault, Mercedes-Benz, Safran, Compagnons du Devoir, Axa, FNAC-Darty, GMF, France Télévision, Havas, Talentsoft, Altran, Sanofi ...

## Fiches métiers ROME

---

- > M1204: Contrôle de gestion
- > M1402: Conseil en organisation et management d'entreprise
- > M1201: Analyse et ingénierie financière
- > M1202: Audit et contrôle comptables et financiers
- > M1205: Direction administrative et financière

## Programme

### M1 Contrôle de gestion

#### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					18
UE Business player & risk manager : Contrôle et business models	UE					6
Coûts et stratégie	EC	12	12			3
Politique financière d'entreprise	EC	12	12			4,5
UE Contrôle et accountability	UE					3
Normes/Droit des sociétés	EC	24				3
UE Logiciels, data et digital I	UE					4,5
Outils numériques du contrôleur	EC	24				4,5
UE Data science pour contrôleurs et auditeurs	UE					4,5
Data analysis (méthodes)	EC	16	8			4,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5
UE Game changer : transformer les organisations I	UE					3
Contrôle, ressources et relations humaines	EC	24				3
1 élément(s) au choix parmi 2 :						
UE Business player : Les essentiels du contrôle	UE					1,5
Les essentiels du contrôle	EC	20				1,5
UE Game changer : Géopolitique du management	UE					1,5
Géopolitique du management	EC	20				1,5
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Economy/ Society and Organization	UE					3
English for business	EC	18				3
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet personnel</b>	UE					1,5
UE Mon réseau/ma carrière	UE					1,5
Projet Rencontres de l'audit et du contrôle	EC		16			1,5
<b>UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise</b>	UE					3
UE Mon projet Recherche et expertise 1	UE					3
Introduction à la recherche	EC	30				4,5

#### Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					15
UE Risk management et audit	UE					6
Entreprise Risk Management	EC	16	8			3
4E8CGACM - Audit et contrôle interne	EC	24				3
UE Contrôle et accountability	UE					3
Normes/IFRS et RSE	EC	24				3
UE Business player : contrôle et planification	UE					3
Plans et budgets	EC	24				3
UE Business player : contrôle et action	UE					3
Pilotage de la performance	EC	24				3
<b>UE Se former en milieu professionnel</b>	UE					7,5
UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/Restituer	UE					6
Mémoire Recherche et Expertise 1	EC					3
Evaluation par la structure d'accueil	EC					1,5
Soutenance et valorisation	EC					1,5
UE Savoir-être, communication et négociation	UE					1,5
Développement des soft skills	EC	6				1,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					3
UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit	UE					3

Contextes et contrôle	EC	24				3
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Society & organizations	UE					3
Business english	EC	18				3
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet professionnel</b>	UE					1,5
UE Mon réseau/ma carrière	UE					1,5
Projet Alumni/Table ronde	EC		16			1,5

## M2 Contrôle de gestion

### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					18
UE Le contrôleur et la direction générale	UE					9
Contrôle et décision	EC	30				4,5
Le contrôleur en action	EC	30				4,5
UE Logiciels, data et digital II	UE					4,5
Citizen data scientist et Data officer	EC	30				4,5
UE Data science pour contrôleurs II	UE					4,5
Big data, Risques et gouvernance	EC	30				4,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5
UE Game changer : transformer les organisations II	UE					4,5
Transition RSE, nouveaux BM et contrôle	EC	20				1,5
Accompagner le changement	EC	20				1,5
Enjeux éthiques du professionnel du contrôle	EC	20				1,5
<b>UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise</b>	UE					3
UE Mon projet Recherche et Expertise II	UE					3
Méthodologies du projet Recherche et Expertise II	EC	20				3
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Economy/ Society and Organization	UE					3
English communication in the organization	EC	18				3
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet professionnel</b>	UE					1,5
UE Mon réseau/ma carrière	UE					1,5
Projet Rencontres de l'audit et du contrôle (M1/M2)	EC		16			1,5

### Semestre 10

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					12
UE Transformation économique et contrôle	UE					7,5
1 élément(s) au choix parmi 2 :						
Audit/management des risques et secteur financier	EC	24				4,5
Contrôle dans les organisations publiques	EC	24				4,5
Contrôle et Industrie 4.0	EC	15				3
UE Incertitude/Risques/Crises/Aléas et contrôle	UE					4,5
Pilotage en situations extrêmes	EC	16				4,5
<b>UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise OU Se former en milieu professionnel</b>	UE					7,5
UE Savoir-être, communication et négociation	UE					1,5
Leadership et créativité	EC	8	8			1,5
UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/Restituer	UE					6
Mémoire Recherche et Expertise II	EC					3
Evaluation par la structure d'accueil	EC					1,5
Soutenance et valorisation	EC					1,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5

UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit Yield Management	UE EC	20	4,5 4,5
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE		4,5
UE Society & organizations English for a job (TOEIC)	UE EC	21	4,5 4,5
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet personnel</b>	UE		1,5
UE Mon réseau/ma carrière Préparer son entrée dans la vie professionnelle	UE EC	16	1,5 1,5

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 18.0

## Liste des enseignements

---

- UE Business player & risk manager : Contrôle et business models
  - Coûts et stratégie
  - Politique financière d'entreprise
- UE Contrôle et accountability
  - Normes/Droit des sociétés
- UE Logiciels, data et digital I
  - Outils numériques du contrôleur
- UE Data science pour contrôleurs et auditeurs
  - Data analysis (méthodes)

# UE Business player & risk manager : Contrôle et business models

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 6.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Coûts et stratégie
- Politique financière d'entreprise

# Coûts et stratégie

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Politique financière d'entreprise

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

Le cours de politique financière fait suite aux différents enseignements reçus par les étudiants dans les domaines de la comptabilité générale, de la comptabilité analytique, de l'analyse financière et du choix des investissements. Il est centré sur la relation entre rentabilité, croissance et création de valeur, ainsi que sur le financement de la croissance.

## Objectifs

---

A la fin du cours, les étudiants doivent maîtriser l'évaluation de la performance financière des firmes ainsi que leur valorisation et comprendre les enjeux du financement de la croissance au travers, notamment, du concept de croissance admissible.

## Évaluation

---

Un examen sur table de 2 heures maximum et/ou QCM d'une durée maximum de 2H (en présentiel ou en distanciel).

## Bibliographie

---

Finance d'Entreprise, P. Vernimmen, Dalloz

Principes de Gestion Financière des Entreprises, R. Brealey et S. Myers, McGraw-Hill

# UE Contrôle et accountability

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Normes/Droit des sociétés

# Normes/Droit des sociétés

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Logiciels, data et digital I

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Outils numériques du contrôleur

# Outils numériques du contrôleur

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Data science pour contrôleurs et auditeurs

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Data analysis (méthodes)

# Data analysis (méthodes)

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 4.5

## Liste des enseignements

---

- UE Game changer : transformer les organisations I
  - Contrôle, ressources et relations humaines
- UE Business player : Les essentiels du contrôle
  - Les essentiels du contrôle
- UE Game changer : Géopolitique du management
  - Géopolitique du management

# UE Game changer : transformer les organisations I

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Contrôle, ressources et relations humaines

# Contrôle, ressources et relations humaines

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Business player : Les essentiels du contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Les essentiels du contrôle

# Les essentiels du contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Game changer : Géopolitique du management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Géopolitique du management

# Géopolitique du management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE Economy/ Society and Organization
- English for business

# UE Economy/ Society and Organization

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- English for business

# English for business

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE S'investir pour son université et dans son projet personnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 1.5

## Liste des enseignements

---

- UE Mon réseau/ma carrière
- Projet Rencontres de l'audit et du contrôle

# UE Mon réseau/ma carrière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Projet Rencontres de l'audit et du contrôle

# Projet Rencontres de l'audit et du contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 16.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- UE Mon projet Recherche et expertise 1
- Introduction à la recherche

# UE Mon projet Recherche et expertise 1

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Introduction à la recherche

# Introduction à la recherche

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 15,0

## Liste des enseignements

---

- UE Risk management et audit
  - Enterprise Risk Management
  - Audit et contrôle interne
- UE Contrôle et accountability
  - Normes/IFRS et RSE
- UE Business player : contrôle et planification
  - Plans et budgets
- UE Business player : contrôle et action
  - Pilotage de la performance

# UE Risk management et audit

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 6.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Enterprise Risk Management
- Audit et contrôle interne

# Enterprise Risk Management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Audit et contrôle interne

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E8CGACM

## Présentation

---

Le cours aborde différentes thématiques, telles que les notions de contrôle, audit et gouvernance, les référentiels d'audit, le cadre réglementaire de l'audit, la conduite d'une mission d'audit, les processus, les risques, les outils techniques de l'auditeur, les fraudes et les sondages.

## Objectifs

---

L'objectif de ce cours est de fournir aux étudiants une connaissance générale de la démarche d'audit. Le cours est plus particulièrement axé sur la méthodologie de l'audit interne.

## Évaluation

---

Session 1

Contrôle continu et/ou examen terminal pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation.

Session 2 : examen

## Compétences visées

---

- \* Comprendre les attentes des parties prenantes vis-à-vis de la fonction audit interne.
- \* Comprendre le rôle de la fonction audit interne dans le processus de gouvernance.
- \* Connaître les principaux référentiels d'audit et de contrôle interne.
- \* Déterminer les objectifs, le périmètre et le contenu d'une mission d'audit interne.

## Bibliographie

---

- \* AMF : Autorité des Marchés Financiers (2010), le dispositif de contrôle interne et de risques – cadre de référence, résultat d'un groupe de travail, sous l'égide de l'AMF.
- \* CORDEL Frédéric, Gestion des risques et contrôle interne, de la conformité à l'analyse décisionnelle, 2nd édition, Vuibert, février 2016
- \* IFACI, (2012), Edition 2013 du Cadre de Référence International de l'Audit Interne.
- \* IFACI, (2015), Manuel d'Audit interne : Améliorer l'efficacité de la gouvernance, du contrôle interne et du management des risques. Traduction et adaptation de IIA – The Institute of Internal Auditor.
- \* IFACI, (2002 ; 2004), Les normes pour la pratique professionnelle de l'audit interne. Traduction et adaptation de : IIA, (2000, 2002), Standards for the Professional Practice of Internal Audit, Altamonte Springs, Florida: the Institute of Internal Auditors.
- \* IFACI, (2002), La pratique du contrôle interne : COSO Report, Editions d'Organisation, Collection Les Références, Paris. Traduction de : Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO 1), (1992), Internal Control – Integrated Framework, AICPA, New York, NY.
- \* IFACI, PriceWaterhouseCoopers, Landwell, (2005), Le management des risques de l'entreprise : Cadre de référence – Techniques d'application, Editions d'Organisation, Collection Les Références, Paris. Traduction de : Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO 2), (2004), Enterprise Risk Management – Integrated Framework, expanding the initial COSO framework, AICPA, New York, NY.
- \* Price Waterhouse Coopers et IFACI (2015), Coso – Référentiel intégré de contrôle interne, Eyrolles.
- \* Price Waterhouse Coopers et IFACI, La pratique du contrôle interne, Editions d'Organisation (Coso), 2002.
- \* RENARD, J., (2013), Théorie et pratique de l'audit interne, 8ème édition, Les Editions d'Organisation, Paris.
- \* SCHICK, Vera, Bourrouilh-Parège (2010), Audit interne et Référentiels de Risques, Dunod, Paris.
- \* VERET Catherine, Richard MEKOUAR, Fonction Risk Manager, Dunod 2005.

## Contact(s)

### > Olivia Jouanen

Responsable pédagogique  
ojouanen@parisnanterre.fr

# UE Contrôle et accountability

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Normes/IFRS et RSE

# Normes/IFRS et RSE

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Business player : contrôle et planification

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Plans et budgets

# Plans et budgets

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Business player : contrôle et action

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Pilotage de la performance

# Pilotage de la performance

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Se former en milieu professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 7,5

## Liste des enseignements

---

- UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/Restituer
  - Mémoire Recherche et Expertise 1
  - Evaluation par la structure d'accueil
  - Soutenance et valorisation
- UE Savoir-être, communication et négociation
  - Développement des soft skills

# UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/ Restituer

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 6.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Mémoire Recherche et Expertise 1
- Evaluation par la structure d'accueil
- Soutenance et valorisation

# Mémoire Recherche et Expertise 1

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Evaluation par la structure d'accueil

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Soutenance et valorisation

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Savoir-être, communication et négociation

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Développement des soft skills

# Développement des soft skills

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 6.0
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit
- Contextes et contrôle

# UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Contextes et contrôle

# Contextes et contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE Society & organizations
- Business english

# UE Society & organizations

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Business english

# Business english

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE S'investir pour son université et dans son projet professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 1.5

## Liste des enseignements

---

- UE Mon réseau/ma carrière
- Projet Alumni/Table ronde

# UE Mon réseau/ma carrière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Projet Alumni/Table ronde

# Projet Alumni/Table ronde

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 16.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 18.0

## Liste des enseignements

---

- UE Le contrôleur et la direction générale
  - Contrôle et décision
  - Le contrôleur en action
- UE Logiciels, data et digital II
  - Citizen data scientist et Data officer
- UE Data science pour contrôleurs II
  - Big data, Risques et gouvernance

# UE Le contrôleur et la direction générale

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 9,0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Contrôle et décision
- Le contrôleur en action

# Contrôle et décision

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Le contrôleur en action

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Logiciels, data et digital II

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Citizen data scientist et Data officer

# Citizen data scientist et Data officer

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Data science pour contrôleurs II

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Big data, Risques et gouvernance

# Big data, Risques et gouvernance

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 4.5

## Liste des enseignements

---

- UE Game changer : transformer les organisations II
  - Transition RSE, nouveaux BM et contrôle
  - Accompagner le changement
  - Enjeux éthiques du professionnel du contrôle

# UE Game changer : transformer les organisations II

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Transition RSE, nouveaux BM et contrôle
- Accompagner le changement
- Enjeux éthiques du professionnel du contrôle

# Transition RSE, nouveaux BM et contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Accompagner le changement

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Enjeux éthiques du professionnel du contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- UE Mon projet Recherche et Expertise II
  - Méthodologies du projet Recherche et Expertise II

# UE Mon projet Recherche et Expertise II

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Méthodologies du projet Recherche et Expertise II

# Méthodologies du projet Recherche et Expertise II

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE Economy/ Society and Organization
- English communication in the organization

# UE Economy/ Society and Organization

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- English communication in the organization

# English communication in the organization

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE S'investir pour son université et dans son projet professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 1.5

## Liste des enseignements

---

- UE Mon réseau/ma carrière
- Projet Rencontres de l'audit et du contrôle (M1/M2)

# UE Mon réseau/ma carrière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Projet Rencontres de l'audit et du contrôle (M1/M2)

# Projet Rencontres de l'audit et du contrôle (M1/M2)

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 16.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 12.0

## Liste des enseignements

---

- UE Transformation économique et contrôle
  - Audit/management des risques et secteur financier
  - Contrôle dans les organisations publiques
  - Contrôle et Industrie 4.0
- UE Incertitude/Risques/Crises/Aléas et contrôle
  - Pilotage en situations extrêmes

# UE Transformation économique et contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 7,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Audit/management des risques et secteur financier
- Contrôle dans les organisations publiques
- Contrôle et Industrie 4.0

# Audit/management des risques et secteur financier

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Contrôle dans les organisations publiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Contrôle et Industrie 4.0

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Nombre d'heures : 15,0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Incertitude/Risques/Crises/Aléas et contrôle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Pilotage en situations extrêmes

# Pilotage en situations extrêmes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 16.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise OU Se former en milieu professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 7,5

## Liste des enseignements

---

- UE Savoir-être, communication et négociation
  - Leadership et créativité
- UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/Restituer
  - Mémoire Recherche et Expertise II
  - Evaluation par la structure d'accueil
  - Soutenance et valorisation

# UE Savoir-être, communication et négociation

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Leadership et créativité

# Leadership et créativité

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 16.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/ Restituer

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 6.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Mémoire Recherche et Expertise II
- Evaluation par la structure d'accueil
- Soutenance et valorisation

# Mémoire Recherche et Expertise II

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Evaluation par la structure d'accueil

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Soutenance et valorisation

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 4.5

## Liste des enseignements

---

- UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit
- Yield Management

# UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Yield Management

# Yield Management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 20.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 4.5

## Liste des enseignements

---

- UE Society & organizations
- English for a job (TOEIC)

# UE Society & organizations

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- English for a job (TOEIC)

# English for a job (TOEIC)

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 21.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE S'investir pour son université et dans son projet personnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 1.5

## Liste des enseignements

---

- UE Mon réseau/ma carrière
- Préparer son entrée dans la vie professionnelle

# UE Mon réseau/ma carrière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Préparer son entrée dans la vie professionnelle

# Préparer son entrée dans la vie professionnelle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 16.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique