

# Management de l'immobilier - Formation initiale

Mention : Finance [Master]

## Infos pratiques

- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Durée : 2 ans
- > ECTS : 120
- > Ouvert en alternance : Non
- > Formation accessible en : Formation initiale, Reprise études non financée sans conv
- > Formation à distance : Non
- > Lieu d'enseignement : Nanterre
- > Campus : Campus de Nanterre

ÉTABLISSEMENT(S) PARTENAIRE(S)

[Institut Français d'Expertise Immobilière](#)

- > Lien(s) vers des sites du diplôme : Master Management de l'immobilier : <https://gestion.parisnanterre.fr/diplome/master-professionnel-sciences-de-l-immobilier>
- > Durée moyenne de la formation :
  - M1 Management de l'immobilier - formation initiale : 384 h
  - M2 Management de l'immobilier - formation initiale : 390 h

## Présentation

### Présentation

Le Master Management de l'Immobilier a été créé en 1994. Cette formation s'adapte aux exigences du marché de l'emploi à travers des enseignements pluridisciplinaires : finance de l'immobilier, property management, urbanisme, droit, fiscalité de l'immobilier, gestion et ingénierie.

Ce master est dispensé en alternance (3 jours en entreprise / 2 jours en cours) dans le cadre de contrats d'apprentissage. Les étudiants bénéficient d'un suivi au cours de leur formation grâce à l'accompagnement par leur maître d'apprentissage en entreprise ainsi que leur tuteur académique à l'université.

Le Master peut également être suivi en formation initiale, mais aussi en formation continue. Un stage de 6 mois sera alors requis dans ce cas pour valider la formation.

L'accès à cette formation peut avoir lieu à partir du Master 1 ou bien directement en Master 2 si le candidat bénéficie déjà d'un Bac +4 ou Bac +5 validé.

Cette formation bénéficie d'un fort environnement professionnel avec des intervenants aussi bien académiques que professionnels et un réseau d'entreprises partenaires du secteur immobilier. Tous les cours ont lieu sur le campus de la Défense, au Pôle Léonard de Vinci. Le Master Management de l'Immobilier figure dans le top 20 du classement Eduniversal (SMBG).

## Objectifs

---

Le parcours « Management de l'Immobilier » a pour objectif de former des managers destinés à occuper des fonctions dans le domaine de l'immobilier et occuper des fonctions d'asset manager, property manager, expert immobilier, développeur foncier ou encore exercer dans le conseil en immobilier.

## Savoir-faire et compétences

---

Les étudiants suite à cette formation polyvalente sont initiés à plusieurs métiers de l'immobilier et comprennent les synergies qui les rassemblent pour pouvoir dialoguer avec tous les acteurs de ce domaine.

## Témoignage(s)

---

### Présentation du Master Management de l'Immobilier

en évoquant pédagogie, enseignements et débouchés. Ce Master peut être suivi en formation initiale, apprentissage ou en formation continue.

[Regarder la vidéo de présentation](#)

### Témoignage de la promotion 2022

Les étudiant·es de la promotion 2022 du Master Management de l'Immobilier partagent leur expérience au sein de la formation.

[Regarder la vidéo de témoignage](#)

# Organisation

Le programme se compose d'une année de M1 qui regroupe tous les fondamentaux de la gestion et de la finance et d'une année de M2, spécialisée en management de l'immobilier.

Les cours ont lieu de septembre à fin mars afin de donner aux étudiants la possibilité de faire 6 mois de stage que ce soit en M1 comme en M2.

## Contrôle des connaissances

---

Le contrôle des connaissances est fait pour chaque matière qui composent l'UE. Les modalités d'examen sont propres à chaque matière et sont explicités dans le livret étudiant.

En master 2 les évaluations sont en session unique.

# Stage ou alternance

## Stages

---

- > Stage: Obligatoire (6 mois (4 mois minimum))
- > Stage à l'étranger: Facultatif

# Admission

## Conditions d'admission

---

- Candidatures au M1 : [www.monmaster.gouv.fr](http://www.monmaster.gouv.fr)
- Candidatures au M2 : <https://ecandidat.parisnanterre.fr/>

Le recrutement repose sur une première phase d'examen des dossiers (admissibilité), puis sur une/des épreuve(s) (admission) :  
Recrutement sur dossier + épreuve orale/entretien pour les admissibles (SEULS les candidats retenus après l'examen des dossiers de candidature sont conviés à une épreuve orale/un entretien)

La sélection est effectuée sur la base du parcours et des résultats académiques du candidat.

Il est notamment exigé :

Master 1 :

- Bon niveau en comptabilité, finance
- Bon niveau en économie
- Bon niveau en statistiques, mathématiques, probabilités
- Bon niveau en français et en anglais
- Bon niveau en droit/fiscalité

Les étudiants doivent être titulaires d'une L3 pour pouvoir postuler à l'entrée du M1.

Toutes les candidatures doivent être déposées sur l'application [www.monmaster.gouv.fr](http://www.monmaster.gouv.fr)

Master 2 :

- Bon niveau en comptabilité financière ou générale
- Bon niveau en analyse et gestion financière, marchés financiers
- Bon niveau en statistiques, mathématiques, probabilités
- Bon niveau en français et en anglais
- Bon niveau en droit/fiscalité

Les étudiants doivent être titulaires d'une M1 pour pouvoir postuler à l'entrée du M2.

Toutes les candidatures doivent être déposées sur l'application <https://ecandidat.parisnanterre.fr/>

## Public cible

---

Le public cible est celui des étudiants ayant suivi une formation de gestion mais les candidats ayant suivi d'autres parcours sont invités à postuler (Ingénieur, architecte, juriste,...). La pluridisciplinarité dans le recrutement des candidats est un atout de la formation.

## Pré-requis et critères de recrutement

---

Les prérequis exigés autres que celui d'être titulaire d'une Licence 3 pour l'accès en Master 1 et d'un Master 1 pour l'accès en Master 2. Une bonne base en finance et en mathématiques ainsi qu'en anglais est un prérequis.

## Pré-requis recommandés

---

Une culture immobilière.

Un premier stage en immobilier.

# Et après

## Poursuite d'études

---

A l'issue du M2, les étudiants peuvent poursuivre en doctorat s'ils préparent un projet de thèse à défendre.

## Insertion professionnelle

---

L'insertion professionnelle est un atout de ce Master. Tous les étudiants trouvent un emploi à l'issue de la formation et dans un délai court (6 mois maximum).

## Fiches métiers ROME

---

- > C1202: Analyse de crédits et risques bancaires
- > M1201: Analyse et ingénierie financière
- > C1302: Gestion back et middle-office marchés financiers
- > M1202: Audit et contrôle comptables et financiers
- > M1205: Direction administrative et financière

# Contact(s)

## Autres contacts

---

Master 1	
<i>Responsable pédagogique</i> Aya NASREDDINE EL ALAOU <a href="mailto:a.nasredd@parisnanterre.fr">a.nasredd@parisnanterre.fr</a>	<i>Gestionnaire pédagogique</i> Valerie TRIPET <a href="mailto:vtripet@parisnanterre.fr">vtripet@parisnanterre.fr</a>
Master 2	
<i>Responsable pédagogique</i> Aya NASREDDINE EL ALAOU <a href="mailto:a.nasredd@parisnanterre.fr">a.nasredd@parisnanterre.fr</a>	<i>Gestionnaire pédagogique</i> Fazia TAMSAOUI <a href="mailto:ftamsaou@parisnanterre.fr">ftamsaou@parisnanterre.fr</a>

## Programme

### M1 Management de l'immobilier - formation initiale

#### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					21
UE Corporate Finance	UE					13,5
4E7FIFPE - Politique financière de l'entreprise •	EC	24	18			4,5
4E7FITDE - Trésorerie d'entreprise	EC	18	9			4,5
4E7GCTDG - Contrôle de gestion	EC	18	18			4,5
UE Marchés et institutions financières	UE					12
Marchés financiers et instruments dérivés	EC	24	18			4,5
Environnement prudentiel de la banque et de l'assurance	EC	21				3
4E7FICCO - Consolidation comptable	EC	21				4,5
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Business english	UE					3
Business english	EC		21			4,5
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet personnel</b>	UE					1,5
UE Projet professionnel	UE					1,5
Professional networking, compétences numériques	EC		12			1,5

#### Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					21
UE Outils théoriques et pratiques de la finance	UE					10,5
Théorie financière	EC	18				3
Digital tools for risk & data analysis	EC	12	15			4,5
Real estate & project finance, business changers & Fintechs	EC	15				3
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5
UE Management	UE					10,5
Stratégie de l'entreprise	EC	18				3
Management de projet et introduction au SI	EC	18	9			3
Droit et fiscalité des sociétés	EC	18				4,5
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Business english	UE					3
Business english	EC		21			3
<b>UE Se former en milieu professionnel</b>	UE					6
UE Stage en entreprise et mémoire	UE					6
Stage en entreprise	EC					4,5
Méthodologie pour valoriser son expérience professionnelle	EC	6	12			1,5

### M2 Management de l'immobilier - formation initiale

#### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					21
UE Environnement de la gestion immobilière	UE					9
4E9IM901 - Marchés de biens immobiliers et stratégie foncière	EC	30				3
4E9IM902 - Fiscalité de l'immobilier	EC	18				3
Pratiques professionnelles, déontologie, éthique	EC	15				3
UE Financement de l'immobilier	UE					9
4E9IM904 - Modélisation financière et financement de l'immobilier	EC	18				3
4E9IM905 - Gestion financière immobilière	EC	18				3
4E9IM906 - Marchés financiers et véhicules d'investissements	EC	18				3
UE Evaluation, expertise immobilière et conseil	UE					9

4E9IM907 - Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement	EC	27				3
4E9IM908 - Conseil stratégique en immobilier, fiscalité patrimoniale	EC	30				3
Expertise immobilière, pathologie du bâtiment, certifications	EC	36				3
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Anglais des affaires	UE					3
Business English	EC	24				3
<b>Semestre 10</b>	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					21
UE Property et facility management	UE					9
4E0IM001 - Gestion locative tertiaire	EC	18				3
Droit des baux, droit de la copropriété	EC	24				3
4E0IM003 - Facility management	EC	30				3
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5
UE Asset management et promotion immobilière	UE					9
Promotion immobilière	EC	15				3
Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement	EC	18				3
Asset management	EC	27				3
<b>UE Se former en milieu professionnel</b>	UE					10,5
UE Expérience professionnelle et mémoire	UE					10,5
Stage en entreprise, valorisation des compétences	EC					4,5
Méthodologie de recherche appliquée	EC	15				6
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet personnel</b>	UE					1,5
UE Insertion professionnelle	UE					1,5
Insertion professionnelle	EC	9				1,5

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 21.0

## Liste des enseignements

---

- UE Corporate Finance
  - Politique financière de l'entreprise ·
  - Trésorerie d'entreprise
  - Contrôle de gestion
- UE Marchés et institutions financières
  - Marchés financiers et instruments dérivés
  - Environnement prudentiel de la banque et de l'assurance
  - Consolidation comptable

# UE Corporate Finance

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 13,5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Politique financière de l'entreprise ·
- Trésorerie d'entreprise
- Contrôle de gestion

# Politique financière de l'entreprise •

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 42.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E7FIFPE

## Présentation

---

Après un tour d'horizon des principales méthodes d'évaluation des entreprises utilisées sur les marchés financiers, le cours s'intéresse aux rôles de la croissance (investissement) et de la performance financière dans la création de valeur. La notion de croissance admissible est ensuite abordée pour développer une réflexion sur le financement par voie interne ou par voie externe de la croissance réelle de l'entreprise. Les deux derniers chapitres se penchent plus spécifiquement sur la question de l'impact respectif de la structure de financement et de la politique de distribution sur la valeur de l'entreprise.

Le plan du CM est le suivant :

1. Rappels sur les principaux documents comptables
2. Évaluation de la valeur d'une entreprise
3. Croissance et création de valeur
4. Croissance admissible et décisions financières
5. Théories du financement
6. Politique de distribution

## Objectifs

---

Ce cours a pour objet de sensibiliser les étudiants du master 1 Finance aux principales problématiques de Finance. Ils pourront à l'issue de cet enseignement être capable d'évaluer la performance d'une entreprise ; d'analyser et discuter les décisions financières en matière d'investissement, de financement ou de dividende ; de mesurer la valeur d'une entreprise au travers de méthodes utilisées sur le marché financier ; plus globalement, de faire le lien entre stratégie de l'entreprise et financement.

## Évaluation

---

Session 1 :

- Contrôle continu (50% de la note finale) : examen sur table d'une durée maximum de 2 heures pouvant inclure des QCM, des exercices de réflexion, des questions de cours, des questions de réflexion.
- Contrôle fin de semestre (50% de la note finale) : Examen sur table d'une durée maximum de 3 heures (50 % de la note) pouvant inclure des QCM, des exercices de réflexion, des questions de cours, des questions de réflexion.

**Session 2 :**

- Examen sur table d'une durée maximum de 3 heures (100% de la note finale) pouvant inclure des QCM, des exercices de réflexion, des questions de cours, des questions de réflexion.

## Compétences visées

---

- \* Maîtriser les méthodes d'évaluation par les flux.
- \* Construire un business plan.
- \* Expliciter le rôle de l'actualisation.
- \* Comparer les sources de financement.
- \* Estimer l'impact du choix d'une source sur la structure financière
- \* Étudier les arbitrages dans les choix de financement.
- \* Identifier les principaux déterminants de la structure financière des entreprises
- \* Déchiffrer la politique de dividende

## Bibliographie

---

- \* Quiry, Y. le Fur. *Finance d'entreprise*, Dalloz, 2020 (ou plus récent)
- \* Damodaran A. *Damodaran on Valuation: Security analysis for investment and corporate finance*, Wiley, 2006 (ou plus récent)
- \* + Site Internet : [www.vernimmen.net](http://www.vernimmen.net)

## Contact(s)

> **Emmanuel Boutron**

Responsable pédagogique  
boutron@parisnanterre.fr

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Nombre d'heures : 27,0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Ouvert aux étudiants en échange : Oui
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E7FITDE

## Présentation

---

Introduction : Trésorier, un acteur financier dans un environnement de marché

Section 1 : Les objectifs et les outils du trésorier d'entreprise

Section 2 : La construction des taux nominaux à court terme

Chapitre 1 : La trésorerie, le miroir de l'activité et de la structure financière

Section 1 : L'état de financement net, le fonds de roulement et la trésorerie nette

Section 2 : Le modèle français du besoin en fonds de roulement normatif

Section 3 : La modèle américain du besoin en fonds de roulement d'Aigner & Sprenkle

Section 4 : Les diverses composantes de la trésorerie

Chapitre 2 : La construction du budget de trésorerie

*Section 1 : L'approche empirique du budget de trésorerie*

A) La démarche budgétaire

B) Une application, le cas Watson

*Section 2 : L'approche analytique du budget de trésorerie*

A) La méthode emplois-ressources

B) Une application, le cas Cléo

Chapitre 3 : La construction du plan de trésorerie au jour le jour

*Section 1 : Les encours flottants*

A) Les diverses composantes du float

B) Les sources du float bancaire

*Section 2 : Les conditions bancaires associées aux instruments de paiement*

A) Les dépôts, les virements, les prélèvements et les chèques

B) Les effets de commerce (lettres de change et billets à ordre)

C) Les effets bancaires (CMCC, LCR)

*Section 3 : La construction du plan de trésorerie à pas glissants*

- A) Les principes de construction du plan de trésorerie
- B) Une application, le cas Point P

*Section 4 : Le contrôle des conditions bancaires*

- A) L'échelle d'intérêt et le ticket d'agios
- B) Une application, le cas Bateau

**Chapitre 4 : Les instruments de financement à court terme spécialisés**

*Section 1 : Les crédits de trésorerie liés aux « Stocks »*

- A) Le récipissé-warrant
- B) Le crédit de campagne
- C) Le préfinancement à l'exportation

*Section 2 : Les crédits de trésorerie liés aux « Clients »*

- A) L'escompte de l'effet de commerce
- B) L'escompte des factures Dailly
- C) Le crédit de mobilisation des créances commerciales (CMCC)
- D) Le crédit de mobilisation de créances nées sur l'Étranger (CMCE)
- E) Le crédit de mobilisation des commandes et marchés publics (CMCMP)
- F) Les obligations cautionnées
- G) L'affacturage (ou factoring)

**Chapitre 5 : Les instruments de placement à court terme**

*Section 1 : Les placements bancaires à court terme*

- A) Les dépôts à court terme
- B) Les comptes à court terme
- C) Les bons de caisse

*Section 2 : Les placements à court terme sur les marchés*

- A) Les rémérés et pensions livrées
- B) Les Titres du Trésor Négociables (TCN : BTF, BTAN)
- C) Les Certificats de Dépôt (CD)
- D) Les Billets de trésorerie (BT)

*Section 3 : Les OPCVM à court terme*

- A) Les Sociétés d'investissement et fonds communs de placement
- B) La valorisation des titres des OPCVM

**Chapitre 6 : Le coût des erreurs de gestion de l'encaisse nette**

*Section 1 : Les erreurs de mobilisation*

- A) Les erreurs de sur-mobilisation
- B) Les erreurs de sous-mobilisation

*Section 2 : L'erreur d'équilibrage interbancaire*

- A) L'erreur d'équilibrage interbancaire
- B) Une application, le cas BAC

**Chapitre 7 : Les arbitrages de trésorerie**

Section 1 : L'arbitrage placement-découvert

Section 2 : L'arbitrage crédit-découvert

## Objectifs

---

L'étudiant doit être capable, à la fin du cours :

- \* de monter un budget de trésorerie et un plan de trésorerie au jour le jour,
- \* d'évaluer le coût des moyens de financement à court terme et le gain tirés des placement à court terme,
- \* de minimiser le coût de gestion de l'encaisse nette dans un cadre prévisionnel.

Session 1 :

- Formule standard : Examen sur table de la matière d'une durée comprise entre 2H30 et 3H00
- Formule dérogatoire : Examen sur table de la matière d'une durée comprise entre 2H30 et 3H00

Session 2 : Examen sur table de la matière d'une durée comprise entre 2H30 et 3H00

## Bibliographie

---

- \* GAUTHIER N., CAUSSE G. : La trésorerie dans l'entreprise. Techniques & pratique des affaires. PUBLI-UNION, 1981.
- \* ROUSSELOT P., VERDIER J.-F. : Gestion de trésorerie. Dunod 2017.
- \* TURBOT P., SOURIAU U. : Gestion de la trésorerie, Tome 1 : Évaluation des flux, gestion et conditions bancaires des instruments de règlement. Tome 2 : Financement et coût réel des crédits, diagnostic et mesure de performance, politique de trésorerie. Centre de Librairie et d'Éditions Techniques (CLET). 1980.

## Ressources pédagogiques

---

Cours et corrigés des études de cas : sur le site Internet à l'Université de Jean-François Gueugnon

## Contact(s)

> **Jean-francois Gueugnon**

Responsable pédagogique  
gueugnon@parisnanterre.fr

# Contrôle de gestion

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 36.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E7GCTDG

## Présentation

---

Ce cours est construit pour de futurs cadres titulaires d'un master en management.

## Objectifs

---

Tout manager est concerné par le processus de contrôle de gestion (et l'est de plus en plus avec le développement des systèmes d'information intégrés et réactifs, par exemple).

L'enseignement vise donc à donner les bases du questionnement stratégique et économique dont doit avoir conscience tout manager, quelle que soit sa fonction, et a fortiori quand il est en situation de dirigeant ou de cadre.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

Appréhender l'importance du contrôle de gestion et en comprendre les principales implications pour les différentes parties-prenantes de l'entreprise

## Bibliographie

---

- \* Bouquin Henri et Kuszla Catherine (2014), Le contrôle de gestion, PUF, parties I et II.
- \* Djerbi Z., Durand X. et Kuszla C. (2014), Contrôle de gestion, Openbook, Dunod – Niveau Bachelor/Licence 3

# Contact(s)

> Pierre Pariente

Responsable pédagogique  
ppariente@parisnanterre.fr

# UE Marchés et institutions financières

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 12.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Marchés financiers et instruments dérivés
- Environnement prudentiel de la banque et de l'assurance
- Consolidation comptable

# Marchés financiers et instruments dérivés

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 42.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français, Anglais
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

Les titres permettant le financement des entreprises et des organisations publiques – actions, obligations – sont d'abord présentés : le point de vue de l'émetteur et celui de l'investisseur sont exposés, avant une analyse des modalités d'évaluation des titres. Les instruments dérivés sont ensuite abordés et expliqués dans leur utilité pour la gestion des risques financiers. Le cours, complété par des travaux dirigés, a un contenu à la fois théorique, institutionnel et pratique. Le cours abordera notamment les sujets suivants :

- \* Actions et titres assimilés
- \* Obligations souveraines
- \* Obligations privées
- \* Contrats forwards et futures
- \* Options et warrants

## Objectifs

---

Le cours se propose de donner aux étudiants une connaissance large des marchés de capitaux et du rôle des banques dans ces marchés, afin d'en comprendre le fonctionnement et l'utilité.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

Appréhender le fonctionnement des marchés financiers ; savoir expliquer les risques et avantages des différents produits financiers, dans le cadre d'une relation d'affaires avec des clients ou des partenaires professionnels.

- \* Bodie, Z., Kane A., Marcus A., *Investments and Portfolio Management*, 11<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill, 2018.
- \* Chance D., Brooks R., *An introduction to derivatives & Risk management*, 10<sup>th</sup> ed., Cengage Learning, 2016.
- \* Dalbarade J.-M., *Mathématiques des marchés financiers*, 3<sup>e</sup> éd., Eska, 2005.
- \* Fleuriet M., Simon Y., *Bourse et marchés financiers*, Economica, 2003.
- \* Hull J., *Options, futures and other derivatives*, 10<sup>th</sup> ed., Pearson, 2018.
- \* Jacquillat B., Solnik B., Pérignon C., *Marchés financiers, gestion de portefeuille et des risques*, 6<sup>e</sup> éd., Dunod, 2014.
- \* Madura J., *Financial Markets and Institutions*, 12<sup>th</sup> ed., Cengage Learning, 2018.
- \* Portait R., Poncet P., *Finance de marché*, 3<sup>e</sup> éd., Dalloz, 2011.
- \* Rocchi J.-M. (coordonné par), *MBA Finance*, 2<sup>e</sup> éd., Eyrolles, 2017.
- \* Simon Y. (sous la direction de), *Encyclopédie des marchés financiers*, Economica, 1997.
- \* Vernimmen P., *Finance d'entreprise 2021*, Dalloz, 2020.
- \* L'Agefi, Les Echos, La Tribune, L'Opinion, *Wall Street Journal*, *Financial Times*
- \* Thomson-Reuters, Bloomberg, Six Group

## Contact(s)

### > Didier Folus

Responsable pédagogique  
dfolus@parisnanterre.fr

# Environnement prudentiel de la banque et de l'assurance

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 21.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français, Anglais
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Objectifs

---

Le cours se propose de donner aux étudiants une connaissance des principales règles prudentielles des activités bancaires et d'assurance

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

Appréhender l'importance du contrôle prudentiel pour les institutions financières, ainsi que les implications en termes de fonds propres, d'investissement ou encore de politique commerciale.

## Contact(s)

- > **Beatrice De severac**  
Responsable pédagogique  
[bseverac@parisnanterre.fr](mailto:bseverac@parisnanterre.fr)

# Consolidation comptable

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 21.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E7FICCO

## Présentation

---

La partie du cours sur la consolidation aborde différentes thématiques, telles que les notions de groupe et de consolidation, le périmètre de consolidation, les méthodes et les techniques de consolidation, les retraitements, les éliminations. La partie du cours sur les normes IFRS présente le contexte des normes et une sélection de normes afin de comprendre les états financiers établis selon les normes IFRS.

## Objectifs

---

L'objectif de ce cours est de fournir aux étudiants une connaissance générale de la consolidation des comptes dans le contexte français et international, ainsi qu'une connaissance générale des normes comptables internationales (IAS/IFRS).

## Évaluation

---

### Session 1

Contrôle continu et/ou examen terminal pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation. L'examen terminal est constitué d'une épreuve sur table d'une durée de 2 heures (cas pratiques, QCM, études de cas et/ou questions de réflexion).

Session 2 : examen

## Compétences visées

---

- \* Connaître le cadre juridique des opérations de consolidation (ANC 2020-01 et IFRS)
- \* Comprendre le processus d'élaboration des comptes de groupe
- \* Maîtriser les principaux retraitements de consolidation (retraitements, éliminations)
- \* Savoir établir et analyser des états financiers consolidés (ANC 2020-01 et IFRS)

- \* « Comptabilité et audit DSCG 4. Manuel, applications, corrigés ». Didier Bensadon, Vincent Lepève, Alain Mikol, Collectif, SUP'FOUCHER (dernière édition).
- \* « Comptabilité et audit DSCG 4 ». Manuel. Robert Obert, Marie-Pierre Mairesse, Arnaud Desenfans, DUNOD (dernière édition).
- \* « Comptabilité internationale : les IFRS ». Lionel Touchais, ECONOMICA (dernière édition)
- \* Obert R., « Pratique des normes IAS-IFRS ». DUNOD, (dernière édition).
- \* Le Manh, Maillet, « Normes comptables internationales », FOUCHER, (dernière édition).
- \* Brun S. « Les normes comptables internationales IAS/IFRS », Gualino (dernière édition).
- \* Wolfgang Dick, Franck Missonier-Piera, « Comptabilité financière en IFRS », PEARSON EDUCATION, (dernière édition).
- \* Christine Collette, J. Richard, « Comptabilité générale, systèmes français et normes IFRS », DUNOD, (dernière édition).

## Contact(s)

### > Olivia Jouanen

Responsable pédagogique  
ojouanen@parisnanterre.fr

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE Business english
- Business english

# UE Business english

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Business english

# Business english

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 21.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français, Anglais
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Objectifs

---

L'enseignement d'anglais vise à développer l'aptitude de l'étudiant à l'expression orale, à la lecture de documents financiers rédigés en anglais.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

Échanger en langue anglaise, dans un contexte de relations professionnelles.

## Contact(s)

- > **Pauline Hugues**  
Responsable pédagogique  
phugues@parisnanterre.fr

# UE S'investir pour son université et dans son projet personnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 1.5

## Liste des enseignements

---

- UE Projet professionnel
- Professional networking, compétences numériques

# UE Projet professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Professional networking, compétences numériques

# Professional networking, compétences numériques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 12.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement septième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

1. Stratégie de recherche d'emploi
2. Exercice PITCH + Exercice PROJET
3. Élaborer son CV et sa lettre de motivation
4. Entretien de recrutement
5. English Resume & Cover letter
6. Les éléments de la rémunération
7. Réussir son intégration dans l'entreprise

## Objectifs

---

Cet enseignement vise à apporter aux étudiants une connaissance de l'entreprise et des processus de candidature, de l'entretien d'embauche.

## Évaluation

---

Contrôle continu et examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Contact(s)

> **Christophe Goursolas**

Responsable pédagogique

[christo.g@parisnanterre.fr](mailto:christo.g@parisnanterre.fr)

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 21.0

## Liste des enseignements

---

- UE Outils théoriques et pratiques de la finance
  - Théorie financière
  - Digital tools for risk & data analysis
  - Real estate & project finance, business changers & Fintechs

# UE Outils théoriques et pratiques de la finance

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 10.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Théorie financière
- Digital tools for risk & data analysis
- Real estate & project finance, business changers & Fintechs

# Théorie financière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

Le cours de théorie financière présente et explique les principaux arguments académiques mobilisés en finance, et notamment :

- \* Diversification
- \* Optimisation de portefeuille
- \* CAPM
- \* Evaluation du risque
- \* Gouvernance

## Objectifs

---

L'objectif du cours est d'apporter aux étudiants les connaissances théoriques qui sous-tendent la majeure partie des produits financiers ou techniques financières utilisées par les praticiens.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Contact(s)

### > Didier Folus

Responsable pédagogique  
dfolus@parisnanterre.fr

# Digital tools for risk & data analysis

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 27.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

Ce cours consiste à caractériser les actifs financiers, en terme de faits stylisés (queues de distribution, asymétrie, dépendances temporelles, ...), estimer et sélectionner les modèles les mieux adaptés, rechercher les stratégies optimales à partir des modèles, pour enfin appliquer ces stratégies aux données réelles dont les modèles sont issus. Il permet également de se familiariser avec la notion de risque, de la mesurer et de la modéliser.

## Objectifs

---

Ce cours a pour objectif de familiariser avec les différents outils de mesure de la rentabilité et du risque d'un placement financier. Il donne la possibilité aux étudiants d'appliquer cela sur des données réelles en utilisant le logiciel R.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

- \* Analyser les séries temporelles des données financières
- \* Mener une analyse statistique et comprendre les caractéristiques des actifs financiers
- \* Modéliser les rendements financiers
- \* Modéliser la volatilité
- \* Se familiariser avec les différentes mesures du risque

## Bibliographie

---

- \* Campbell, John Y; Lo, Andrew Wen-Chuan; MacKinlay, Archie Craig (1997), [The econometrics of financial markets](#), Princeton N.J. : Princeton University Press.
- \* Crépon, Bruno; Jacquemet, Nicolas (2018), [Économétrie : méthodes et applications](#), Louvain-la-Neuve : De Boeck Supérieur, 2ème édition.
- \* Paul S.P. Cowpertwait, Andrew V.Metcalf (2009), *Introductory Time Series With R*, Springer.
- \* Tsay, Ruey S (2001), [Analysis of financial time series : financial econometrics](#), New York: John Wiley & Sons.

## Contact(s)

### > Aya Nasreddine el alaoui

Responsable pédagogique

a.nasredd@parisnanterre.fr

# Real estate & project finance, business changers & Fintechs

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 15.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

# UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 4.5

## Liste des enseignements

---

- UE Management
  - Stratégie de l'entreprise
  - Management de projet et introduction au SI
  - Droit et fiscalité des sociétés

# UE Management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 10.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Stratégie de l'entreprise
- Management de projet et introduction au SI
- Droit et fiscalité des sociétés

# Stratégie de l'entreprise

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

A partir des avancées de l'économie industrielle, le cours de Stratégie de l'entreprise abordera notamment les choix de développement fondés sur :

- \* La croissance interne
- \* La croissance externe
- \* L'intégration verticale
- \* L'intégration horizontale
- \* La structure conglomérale

## Objectifs

---

Le cours se propose de donner aux étudiants une connaissance des principales stratégies de développement de l'entreprise, notamment pour comprendre les enjeux financiers liés à ces stratégies.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

Appréhender le lien entre les choix stratégiques de l'entreprise et son financement.

# Management de projet et introduction au SI

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Nombre d'heures : 27,0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

Cours de base sur la gestion de projet qui présente et permet de mettre en œuvre les techniques de base : cadrage d'un projet, ordonnancement, planification, cost-control, conduite du changement.

Partie introductive sur les Système d'Information donnant les bases en vue du stage de M1 et des cours spécialisés de M2 selon les options.

## Objectifs

---

Être capable de participer à un projet et de gérer un projet simple.

Connaître les enjeux du Système d'Information en entreprises et les principales applications utilisées.

Être capable de modéliser dans des cas simples les données, les flux et les processus.

## Évaluation

---

Session 1 : 2 notes, à minima, de contrôle continu dont au moins une évaluation individuelle (50%). Une évaluation terminale individuelle sous la forme de QCM administré via la plateforme Cours en ligne (50%)

Session 2 : examen terminal sur table ou à distance (100%)

## Compétences visées

---

Pour la partie projet :

- \* Connaître les principes et les enjeux de la gestion de projet
- \* Savoir organiser un projet simple
- \* Savoir mettre en œuvre les techniques de gestion de projet : organigramme des tâches, planification, suivi des coûts, analyse des risques

Pour la partie management des SI :

- \* Connaître la définition et les enjeux des SI

- \* Savoir modéliser des données simples
- \* Savoir modéliser un processus simple
- \* Savoir modéliser des échanges entre des acteurs
- \* Connaître les principales applications du SI en entreprise

## Contact(s)

### > Bernard Quinio

Responsable pédagogique  
bquinio@parisnanterre.fr

# Droit et fiscalité des sociétés

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français, Anglais
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Objectifs

---

Le cours a vocation à donner les connaissances nécessaires en Droit des sociétés et en fiscalité, afin que les étudiants en finance disposent d'un bagage suffisant dans le cadre de leurs relations professionnelles.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Contact(s)

### > Yvonne Lagarde

Responsable pédagogique  
ylagarde@parisnanterre.fr

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE Business english
- Business english

# UE Business english

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Business english

# Business english

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 21.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français, Anglais
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Objectifs

---

L'enseignement d'anglais vise à développer l'aptitude de l'étudiant à l'expression orale, à la lecture de documents financiers rédigés en anglais.

## Évaluation

---

Contrôle continu et/ou examen terminal, pouvant inclure QCM, exercices, étude de cas, questions de cours, restitution d'un devoir ou compte-rendu de mise en situation ; en présentiel ou distanciel, pour une durée maximum de 3 heures.

## Compétences visées

---

Échanger en langue anglaise, dans un contexte de relations professionnelles.

## Contact(s)

- > **Pauline Hugues**  
Responsable pédagogique  
phugues@parisnanterre.fr

# UE Se former en milieu professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 6.0

## Liste des enseignements

---

- UE Stage en entreprise et mémoire
- Stage en entreprise
- Méthodologie pour valoriser son expérience professionnelle

# UE Stage en entreprise et mémoire

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 6.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Évaluation

---

L'immersion en milieu professionnel est obligatoire, à travers le stage en formation initiale, en alternance ou en formation continue. La durée minimale de cette immersion est de trois mois, le tuteur en entreprise devant adresser une évaluation du stagiaire à l'université, à l'issue du stage ; le responsable du master pourra exiger l'envoi de cette évaluation à l'issue des deux premiers mois du stage. La note obtenue à l'UE 8 intitulée « Stage en entreprise et mémoire » prendra en compte le mémoire de stage rédigé par l'étudiant et remis au plus tard à la date communiquée par l'administration, ainsi que l'évaluation par le tuteur. Cette note doit être au moins égale à 10,00 sur 20 pour permettre la validation des ECTS correspondants à l'UE 8 ; elle n'est pas compensable par les notes obtenues dans les autres unités d'enseignement.

## Liste des enseignements

---

- Stage en entreprise
- Méthodologie pour valoriser son expérience professionnelle

# Stage en entreprise

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4,5
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Évaluation

---

L'immersion en milieu professionnel est obligatoire, à travers le stage en formation initiale, en alternance ou en formation continue. La durée minimale de cette immersion est de trois mois, le tuteur en entreprise devant adresser une évaluation du stagiaire à l'université, à l'issue du stage ; le responsable du master pourra exiger l'envoi de cette évaluation à l'issue des deux premiers mois du stage. La note obtenue à l'UE 8 intitulée « Stage en entreprise et mémoire » prendra en compte le mémoire de stage rédigé par l'étudiant et remis au plus tard à la date communiquée par l'administration, ainsi que l'évaluation par le tuteur. Cette note doit être au moins égale à 10,00 sur 20 pour permettre la validation des ECTS correspondants à l'UE 8 ; elle n'est pas compensable par les notes obtenues dans les autres unités d'enseignement.

# Méthodologie pour valoriser son expérience professionnelle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Niveau d'étude : BAC +4
- > Période de l'année : Enseignement huitième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Objectifs

---

L'immersion en milieu professionnel est obligatoire, à travers le stage en formation initiale, en alternance ou en formation continue. La durée minimale de cette immersion est de trois mois, le tuteur en entreprise devant adresser une évaluation du stagiaire à l'université, à l'issue du stage ; le responsable du master pourra exiger l'envoi de cette évaluation à l'issue des deux premiers mois du stage. La note obtenue à l'UE 8 intitulée « Stage en entreprise et mémoire » prendra en compte le mémoire de stage rédigé par l'étudiant et remis au plus tard à la date communiquée par l'administration, ainsi que l'évaluation par le tuteur. Cette note doit être au moins égale à 10,00 sur 20 pour permettre la validation des ECTS correspondants à l'UE 8 ; elle n'est pas compensable par les notes obtenues dans les autres unités d'enseignement.

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 21.0

## Liste des enseignements

---

- UE Environnement de la gestion immobilière
  - Marchés de biens immobiliers et stratégie foncière
  - Fiscalité de l'immobilier
  - Pratiques professionnelles, déontologie, éthique
- UE Financement de l'immobilier
  - Modélisation financière et financement de l'immobilier
  - Gestion financière immobilière
  - Marchés financiers et véhicules d'investissements
- UE Evaluation, expertise immobilière et conseil
  - Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement
  - Conseil stratégique en immobilier, fiscalité patrimoniale
  - Expertise immobilière, pathologie du bâtiment, certifications

# UE Environnement de la gestion immobilière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 9,0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Marchés de biens immobiliers et stratégie foncière
- Fiscalité de l'immobilier
- Pratiques professionnelles, déontologie, éthique

# Marchés de biens immobiliers et stratégie foncière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre, Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIMg01

## Présentation

---

### I. Introduction :

1. Contexte
2. Rappels et définitions
3. Intérêt et objectifs

### II. Les outils de la maîtrise foncière au service de la stratégie

1. L'action foncière amiable
2. L'action foncière forcée
3. L'organisation et la planification foncière

### III. La stratégie foncière au service de la planification urbaine

1. Foncier et documents d'urbanisme
2. L'observatoire du foncier

### IV. La déclinaison opérationnelle des stratégies foncières

1. Les secteurs stratégiques du territoire
2. La situation du foncier dans son contexte opérationnel
3. Le choix des outils adaptés
4. Le bilan de l'opération

### V. Quelques exemples de projets

## Objectifs

---

Former les apprenants :

- \* aux notions de politiques et actions foncières (définition des objectifs, observation et identification du foncier disponible) ;
- \* à la maîtrise des instruments d'orientation et de régulation du foncier (plans, documents d'urbanisme, servitudes) ;
- \* à la maîtrise des aspects financiers du foncier (son prix, la fiscalité applicable, etc.) ;
- \* à la maîtrise des actions à mener pour acquérir du foncier, l'organiser et l'aménager.

## Évaluation

---

Session unique :

- Examen terminal et mises en situation.

## Compétences visées

---

- \* Comprendre les politiques et actions foncières.
- \* Maîtrise des instruments d'orientation et de régulation du foncier (plans, documents d'urbanisme, servitudes) ;
- \* Maîtrise des aspects financiers du foncier.

## Bibliographie

---

- \* Ouvrage intitulé « Valorisation Foncière des collectivités », Auteurs : Aldo Sevino et Serge Baraniecki, Ed. Le Moniteur
- \* Ouvrage intitulé : Stratégie (s) foncière (s) - Foncier et projets : Vision globale et itérative, Auteure : Pascale Marchal, Ed. Presses de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées

# Fiscalité de l'immobilier

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre, Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIM902

## Présentation

---

### 1. Introduction

- a. Contexte général de l'immobilier ;
- b. Contexte fiscal : L'actualité de la fiscalité immobilière.

### 2. Fiscalité des cessions-acquisitions immobilières

- a. TVA et cessions-acquisitions immobilières.
- b. DMTO et cessions-acquisitions immobilières.
- c. Plus-values et cessions-acquisitions immobilières.
- d. Ingénierie fiscale des opérations de cessions-acquisitions immobilières : Véhicules IR-Véhicules IS.
- e. Cessions d'actifs-Cessions de titres.
- f. Fiscalité internationale des cessions-acquisitions immobilières.

### 3. Fiscalité de la détention immobilière.

- a. Détention immobilière et IFI.
- b. Détention immobilière et IR (Généralités ; Fiscalité des revenus locatifs).
- c. Détention immobilière au travers de sociétés IS.
- d. Défiscalisation immobilière.
- e. Aspects internationaux de la fiscalité de la détention immobilière.

## Objectifs

---

- \* Acquérir les fondamentaux de la fiscalité immobilière
- \* Comprendre les incidences fiscales lors des opérations immobilières de cessions acquisitions immobilières.
- \* Savoir intégrer la fiscalité lors de l'arbitrage entre les différents schémas de structuration d'une opération immobilière.
- \* Réalisation d'opérations immobilières au travers de sociétés à l'IS, de sociétés à l'IR, de sociétés foncières cotées et non cotées.
- \* Optimiser la fiscalité immobilière
- \* Fiscalité et dimension professionnelle de l'immobilier ; Fiscalité et dimension patrimoniale de l'immobilier.
- \* Approche internationale de la fiscalité immobilière.

Session unique :

Examen terminal et mises en situation.

## Compétences visées

---

- \* Comprendre les incidences fiscales lors des opérations immobilières de cessions acquisitions immobilières.
- \* Réalisation d'opérations immobilières au travers de sociétés à l'IS, de sociétés à l'IR, de sociétés foncières cotées et non cotées.

## Bibliographie

---

- \* Mémento fiscal Francis Lefebvre – Revue de Droit Fiscal Impôt.gouv.fr

# Pratiques professionnelles, déontologie, éthique

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Nombre d'heures : 15,0
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Financement de l'immobilier

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 9,0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Modélisation financière et financement de l'immobilier
- Gestion financière immobilière
- Marchés financiers et véhicules d'investissements

# Modélisation financière et financement de l'immobilier

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Ouvert aux étudiants en échange : Oui
- > Campus : Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIM904

## Présentation

---

- \* Caractéristiques et importance du marché immobilier.
- \* Les différents types d'actifs immobiliers.
- \* Les acteurs de l'industrie immobilière.
- \* Particularités et actualité du marché immobilier français.
- \* Les différentes mesures de la rentabilité d'un actif immobilier.
- \* Les risques relatifs au marché immobilier, leur mesure et leur diversification.
- \* Les techniques d'expertise immobilière (méthode des comparables, capitalisation, méthode hédoniste, la DCF).
- \* Les modes de financement de l'immobilier.

## Objectifs

---

Ce séminaire permet aux étudiants de prendre conscience des caractéristiques propres à un actif immobilier par opposition aux actifs financiers. En finance, deux dimensions vont ensemble : le risque et la rentabilité. Ainsi, les étudiants apprennent à mesurer la rentabilité des actifs immobiliers selon diverses approches. Ils sont également initiés aux différents risques inhérents à la détention des actifs immobiliers ainsi que le moyen de les diversifier.

Ce cours permet également d'apprendre les techniques d'expertise immobilières qui permettent d'estimer la valeur des biens immobiliers. De plus, la dimension du financement de cette valeur est également abordée ainsi que sa sensibilité aux variations des taux, durée des emprunts, impacts fiscaux, et autres caractéristiques.

## Évaluation

---

Session unique :

50% exposé + 50% examen terminal

## Pré-requis nécessaires

---

Notions basiques de mathématiques financières et de finance.

## Compétences visées

---

- \* Maîtriser les caractéristiques d'un bien immobilier (physique, direct côté et indirect non côté)
- \* Estimer la rentabilité d'un bien immobilier : rendement net et rendements multi périodiques.
- \* Comprendre l'impact de la fiscalité sur la détention des actifs immobilier et leur financement.
- \* Calculer la capacité d'emprunt et mesurer sa sensibilité à la variation des taux et des durées d'emprunt.
- \* Calculer un taux effectif global d'un financement immobilier.
- \* Estimer la valeur d'un bien immobilier à travers diverses méthodes d'expertise.

## Bibliographie

---

- \* Martin Hoesli (2018) Investissement immobilier: Décision et gestion du risque, 3<sup>ème</sup> édition
- \* Michel Albouy (2017) Décisions financières et création de valeur, 3<sup>ème</sup> édition

## Ressources pédagogiques

---

Supports de cours, articles d'actualité, cas pratiques sous excel, rapport de recherche en immobilier.

## Contact(s)

> **Aya Nasreddine el alaoui**

Responsable pédagogique  
a.nasredd@parisnanterre.fr

# Gestion financière immobilière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIM905

## Présentation

---

Les professionnels de l'immobilier sont souvent contraints, parfois même sans s'en douter, d'adopter des raisonnements comptables, voire même d'utiliser ou d'émettre des documents comptables.

Ce cours vise à apporter les connaissances de bases nécessaires à ces professionnels. Qu'est-ce que la comptabilité ? Comment fonctionne-t-elle ? Comment analyser les comptes d'une entreprise ?

## Objectifs

---

Maîtriser les éléments suivants :

- \* Le modèle comptable (obligations comptables, référentiels de comptabilité, méthode comptable, principes comptables en particulier les principes d'évaluation des actifs immobiliers au bilan, documents comptables).
- \* Analyse des documents comptables (analyse de l'activité et des marges, structure financière et rentabilité).

## Évaluation

---

Session unique : 100% examen terminal

## Pré-requis nécessaires

---

Notions basiques de comptabilité.

## Compétences visées

---

- \* Savoir lire, comprendre et analyser les états de synthèse des sociétés immobilières.

## Bibliographie

---

- \* Colasse B., Lesage C. Introduction à la comptabilité, Economica
- \* Marion Analyse financière Concepts et méthodes, Dunod (dernière version)

## Ressources pédagogiques

---

Etats de synthèse de groupes immobiliers.

# Marchés financiers et véhicules d'investissements

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIM906

## Présentation

---

- \* Présentation générale des marchés financiers.
- \* L'évaluation des actions par le MEDAF.
- \* Présentation du marché des titres de créances à court terme en France et mode d'évaluation de ces titres.
- \* Présentation du marché des titres de créances à long terme en France et mode d'évaluation de ces titres.
- \* Les contrats à terme : présentation du fonctionnement de ces produits et de leur utilisation en termes de couverture.

## Objectifs

---

Ce cours de 18h a pour ambition de donner aux étudiants une connaissance approfondie des divers actifs financiers qui sont négociés sur les marchés financiers.

Il s'agit non seulement d'apprendre l'objectif visé par la mise en œuvre de chaque actif financier mais aussi savoir les évaluer et estimer leur risque.

## Compétences visées

---

- \* Connaître les différents produits échangés sur le marché financier
- \* Comprendre le mécanisme de fonctionnement du système financier.
- \* Mesurer la rentabilité et le risque des titres financiers.

## Bibliographie

---

- \* Finance de marché , R. Poncet P. Portait, Edition Dalloz
- \* Vernimmen, édition 2022
- \* Pratique des marchés financiers, Dov Ogien, Edition Dunod

# UE Evaluation, expertise immobilière et conseil

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 9,0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement
- Conseil stratégique en immobilier, fiscalité patrimoniale
- Expertise immobilière, pathologie du bâtiment, certifications

# Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 27.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIM907

## Présentation

---

### Plan du cours

1. Histoire et contextualisation du droit de l'urbanisme
2. Les acteurs de l'urbanisme
3. Les documents d'urbanisme
4. La règle d'urbanisme
5. Les autorisations d'urbanisme
6. Le contentieux de l'urbanisme

## Objectifs

---

Connaître l'environnement du droit de l'urbanisme, l'essentiel du cadre législatif et réglementaire et être en capacité d'identifier les droits à construire d'une parcelle au vu de la réglementation d'urbanisme en vigueur.

## Évaluation

---

Session unique :

- Questions / réponses
- Cas pratique

## Compétences visées

---

- \* Connaître les règles du droit de l'urbanisme.

## Bibliographie

---

Code de l'urbanisme

## Contact(s)

> **Sophie Julienne**

Responsable pédagogique

[sjulienne@parisnanterre.fr](mailto:sjulienne@parisnanterre.fr)

# Conseil stratégique en immobilier, fiscalité patrimoniale

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre, Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4EgIM908

## Présentation

---

- \* Présentation du secteur du conseil : contexte, acteurs du marché, missions réalisées et fonctionnement.
- \* Présentation des conditions de marché actuelles et éléments de contextualisation.
- \* Savoir gagner une mission de conseil : Rédiger une proposition commerciale percutante et synthétique, méthodologie détaillée et cas pratiques.
- \* Réaliser une mission de conseil en valorisation et arbitrage pour un client utilisateur puis pour un client investisseur : exemples de missions.
- \* Réaliser une mission de conseil en schéma directeur immobilier : exemples de missions.

## Objectifs

---

L'objectif de ce cours est d'appréhender la matière immobilière sous l'angle du conseil, tel qu'il est exercé au sein de *pure player* (CBRE, BNP RE, CUSHMAN, JLL...) ou banques d'affaires. Le conseil s'adresse principalement aux utilisateurs (entreprises) et aux investisseurs (fonds, promoteurs, assureurs...) afin de les assister dans leur stratégie immobilière. L'objectif préliminaire de ce cours est de maîtriser les chiffres clés du marché de l'immobilier d'entreprise et d'acquérir une culture générale immobilière. En cinq séances, il s'agit surtout d'acquérir la méthodologie relative au conseil avec 2 thèmes abordés : valorisation et arbitrage /le schéma directeur immobilier.

## Évaluation

---

Session unique :

- Examen terminal et mise en situation.

## Compétences visées

---

- \* Savoir gagner une mission de conseil.
- \* Rédiger une proposition commerciale percutante et synthétique.

- \* Maîtriser les chiffres clés du marché de l'immobilier d'entreprise et d'acquérir une culture générale immobilière.

# Expertise immobilière, pathologie du bâtiment, certifications

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 36.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Présentation

---

Cours présentant les techniques et méthodes d'expertise et les cas où il convient de les employer.

Présentation de différentes études anonymisées, organisation de travaux en groupe avec correction.

### Plan du cours

- \* Présentation des fondamentaux de l'expertise immobilière, le métier d'expert et ses composantes dont la charte de l'expertise et autres documents de référence.
- \* Détail et organisation d'un rapport type, depuis la proposition de services jusqu'au rapport final en passant par la visite physique des biens.
- \* Technique et méthode pour collecter les données marché (chiffres clés, références...) organiser et synthétiser les informations dans l'étude de marché.
- \* Méthodologie des techniques d'expertise par comparaison, capitalisation, discounted cash flow, bilan promoteur, méthode hôtelière... avec pour chacune une présentation détaillée de rapports (habitation, bureaux, commerces, activités et logistique...), cas pratiques...

## Objectifs

---

Permettre une bonne compréhension des enjeux de l'évaluation immobilière et accompagner les étudiants pour leur permettre d'avoir les outils pour conduire une mission d'expertise et d'avoir une lecture critique sur un rapport d'expertise.

Aborder les différentes catégories d'actifs et les méthodes d'évaluations idoines (résidentiel, bureaux, commerces, hôtellerie, résidences services...).

## Évaluation

---

Réalisation d'un cas pratique noté par groupe (3 à 4 étudiants),

## Bibliographie

---

Présentation des sites internet de référence pour trouver des informations sur des actifs de toute nature, y compris sur des segments de l'immobilier moins conventionnels tels que les résidences services, l'hôtellerie...

# UE Développer ses compétences linguistiques

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 3.0

## Liste des enseignements

---

- UE Anglais des affaires
- Business English

# UE Anglais des affaires

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Business English

# Business English

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Période de l'année : Enseignement neuvième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Maîtriser un domaine et ses méthodes

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 21.0

## Liste des enseignements

---

- UE Property et facility management
- Gestion locative tertiaire
- Droit des baux, droit de la copropriété
- Facility management

# UE Property et facility management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 9.0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Gestion locative tertiaire
- Droit des baux, droit de la copropriété
- Facility management

# Gestion locative tertiaire

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E0IM001

## Présentation

---

### **Séance 1 : Périmètres du PM**

- \* Définition et marchés : de la conception anglo-saxonne aux pratiques françaises
- \* Acteurs intervenant dans la vie de l'immeuble : utilisateurs, AM, PM, FM, agents immobiliers, avocats, huissiers, géomètres-experts, assureurs...
- \* Types de détention
- \* Prestation des services dédiée aux utilisateurs / aux propriétaires
- \* Types de mandats de gestion : En propre ou pour le compte du tiers

**Analyse matrices de mandat** : Mandat de gestion des loyers / Mandat de gestion technique administrative et technique

**Etude de cas** : reprise de mandat de gestion pour le compte du tiers : 103 immeubles répartis sur 53 villes, actifs mixtes : comment procéder ?

**Travaux pratiques** : construction d'un glossaire terminologie gestion d'actifs

### **Séance 2+3 : Gestion d'actifs – gestion locative**

Gestion des baux commerciaux : *la réglementation relative aux baux commerciaux est complexe et technique : de sa naissance à la fin du bail en passant par sa vie, son renouvellement ainsi que la gestion de ses imprévues juridiques et économiques.*

- \* Rappel des types des baux : baux d'habitation / baux professionnel / baux mixte / baux administratifs / baux commerciaux
- \* Baux commerciaux : matière complexe et technique
- \* Cadre juridique du statut
- \* Ordre public et libertés contractuelles

**Cas pratique** : repère des clauses non conformes / réputées non écrites

- \* Aspects financiers lors de la signature du bail :

+ fixer le loyer initial

+ clause d'indexation

+ charges locatives / bailleurs

+ Annexes au bail :

- \* Quittancement / révision :

*Cas pratique : points de vigilance dans un projet de quittancement*

- \* Résiliation du bail : formalisme et éventuels sujets de négociation
- \* Exercice du droit au renouvellement

*Séance 4 : Gestion d'actif – gestion immobilière*

- \* Charges locatives en immobilier d'entreprise
- \* Construction budget des charges / Apurement des charges récupérables
- \* Plan des travaux pluriannuel
- \* Gestion des contrats de maintenance / services de l'immeuble : process consultation
- \* Grosses réparations (art. 606) et entretiens locatifs
- \* Mise en conformité des locaux : définition, répartition, distinction ERP/bureaux
- \* Vétusté

*Cas pratique : analyse jurisprudence relative à la répartition travaux bailleur / preneur*

*Séance 5 : Les enjeux du PM*

*Les property managers ne sont plus des gestionnaires réactifs mais des managers proactifs.*

- \* Préservation des intérêts de ma société / de mon mandant / de mes locataires
- \* Prise en charge des actifs
- \* Maitrise des risques du propriétaire et des locataires
- \* Identification des sources de contentieux
- \* Procédures collectives
- \* Process d'impayés
- \* Développement durable : biodiversité / décret tertiaire
- \* Health & safety : sécurité et sûreté des immeubles
- \* Sujets RSE

## Objectifs

---

Ce cours a pour objectif de présenter le métier de « property manager », ses fonctions et rôle dans le secteur immobilier et la vie des immeubles. Les étudiants découvrent les différents mandats auxquels s'expose ce métier.

Ce séminaire permet également de connaître les charges locatives en immobilier d'entreprise, la construction du budget des charges et des plans des travaux pluriannuel ainsi que la gestion des contrats de maintenance et services de l'immeuble.

Les sujets d'actualité relatifs à la responsabilité sociale et environnementale sont également abordés ainsi que leur prise en considération dans le métier de property manager.

## Évaluation

---

**Session unique :**

50% travaux pratiques +50% examen terminal

## Compétences visées

---

- \* Préservation des intérêts de la société / de mon mandant / de mes locataires
- \* Prise en charge des actifs
- \* Gestion des baux commerciaux
- \* Maitrise des risques du propriétaire et des locataires
- \* Identification des sources de contentieux
- \* Gestion des impayés.

- \* [Victoria Edwards](#), [Louise Ellison](#) (2009), Corporate Property Management, Aligning Real Estate With Business Strategy, Wiley.
- \* [Douglas Scarrett](#), [Jan Wilcox](#) (2018), Property Asset Management, CRC press.

# Droit des baux, droit de la copropriété

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 24.0
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Facility management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 30.0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Campus : Campus de Nanterre, Pôle Universitaire Léonard de Vinci
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Code ELP : 4E0IM003

## Présentation

---

Le cours est conçu pour prendre en compte la diversité des parcours des étudiants et s'articule autour :

- \* d'un cours magistral sur la moitié de la durée de chaque séance.
- \* un travail collectif, de mise en place d'une solution FM.

Le cours comprend cinq séances :

1. Présentation du Facility Management (Définition et concept).
2. Les études à lire et à interpréter pour mieux cerner le sujet.
3. La maintenance d'un actif immobilier et ses contraintes en FM.
4. La vision écologique et l'impact sociétal qu'apporte une solution FM mature.
5. Le regard sur la valeur ajoutée attendue des opérateurs et les nouvelles solutions FM du marché.

## Objectifs

---

L'objectif de ce cours est d'appréhender les métiers du Facility Management sous l'angle économique. Comment ce secteur, méconnu et en pleine mutation, concourt à la valeur de l'immeuble pour ses occupants et son bailleur.

En cinq séances, il s'agit surtout d'acquérir les connaissances essentielles dans les services à l'immeuble et à l'occupant, de développer des réflexes économiques notamment en rapport avec la valeur du bail commercial, de mieux cerner la maturité des acteurs et des donneurs d'ordre et enfin comprendre les clés de succès d'une opération d'externalisation avec le recours à un Facility Manager.

## Évaluation

---

Session unique :

Examen final sous forme d'étude de cas à commenter et à analyser avec l'ensemble des supports disponibles.

## Compétences visées

---

- \* Développer des réflexes économiques notamment en rapport avec la valeur du bail commercial.
- \* Appréhender le métier du Facility Manager.

## Bibliographie

---

- \* Guide du Pilotage FM (Sypemi 2018) FACILITIS
- \* Livre Blanc du FM ( Sypemi 2021) <https://sypemi.com/publications-3/>
- \* La mesure de la valeur dans les services Mesure, valorisation, innovation et institutions (Hadrien COUTANT\* et Isabelle FERRERAS) <https://crdia.org>
- \* Facilities management immobilier - Annie Roussey , Antoine Lainé - Librairie Eyrolles

# UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 4.5

## Liste des enseignements

---

- UE Asset management et promotion immobilière
  - Promotion immobilière
  - Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement
  - Asset management

# UE Asset management et promotion immobilière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 9,0
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Promotion immobilière
- Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement
- Asset management

# Promotion immobilière

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Nombre d'heures : 15,0
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Droit de l'urbanisme, de la construction, de l'environnement

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 18.0
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# Asset management

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3.0
- > Nombre d'heures : 27.0
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

# UE Se former en milieu professionnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 10.5

## Liste des enseignements

---

- UE Expérience professionnelle et mémoire
- Stage en entreprise, valorisation des compétences
- Méthodologie de recherche appliquée

# UE Expérience professionnelle et mémoire

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 10.5
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Évaluation

---

L'immersion en milieu professionnel est obligatoire, à travers le stage en formation initiale, en alternance ou en formation continue. La durée minimale de cette immersion est de six mois, le tuteur en entreprise devant adresser une évaluation du stagiaire à l'université, à l'issue du stage ; le responsable du master pourra exiger l'envoi de cette évaluation à l'issue des quatre premiers mois du stage. La note obtenue à l'UE 7 intitulée « Expérience professionnelle et mémoire » prendra en compte le mémoire de stage rédigé par l'étudiant et remis au plus tard à la date communiquée par l'administration, l'évaluation par le tuteur, ainsi que le mémoire de recherche appliquée à produire et soutenir par l'étudiant. Cette note doit être au moins égale à 10,00 sur 20 pour permettre la validation des ECTS correspondants à l'UE 7 ; elle n'est pas compensable par les notes obtenues dans les autres unités d'enseignement.

## Liste des enseignements

---

- Stage en entreprise, valorisation des compétences
- Méthodologie de recherche appliquée

# Stage en entreprise, valorisation des compétences

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 4.5
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Évaluation

---

L'immersion en milieu professionnel est obligatoire, à travers le stage en formation initiale, en alternance ou en formation continue. La durée minimale de cette immersion est de six mois, le tuteur en entreprise devant adresser une évaluation du stagiaire à l'université, à l'issue du stage ; le responsable du master pourra exiger l'envoi de cette évaluation à l'issue des quatre premiers mois du stage. La note obtenue à l'UE 7 intitulée « Expérience professionnelle et mémoire » prendra en compte le mémoire de stage rédigé par l'étudiant et remis au plus tard à la date communiquée par l'administration, l'évaluation par le tuteur, ainsi que le mémoire de recherche appliquée à produire et soutenir par l'étudiant. Cette note doit être au moins égale à 10,00 sur 20 pour permettre la validation des ECTS correspondants à l'UE 7 ; elle n'est pas compensable par les notes obtenues dans les autres unités d'enseignement.

# Méthodologie de recherche appliquée

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 6.0
- > Nombre d'heures : 15.0
- > Niveau d'étude : BAC +5
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Évaluation

---

L'immersion en milieu professionnel est obligatoire, à travers le stage en formation initiale, en alternance ou en formation continue. La durée minimale de cette immersion est de six mois, le tuteur en entreprise devant adresser une évaluation du stagiaire à l'université, à l'issue du stage ; le responsable du master pourra exiger l'envoi de cette évaluation à l'issue des quatre premiers mois du stage. La note obtenue à l'UE 7 intitulée « Expérience professionnelle et mémoire » prendra en compte le mémoire de stage rédigé par l'étudiant et remis au plus tard à la date communiquée par l'administration, l'évaluation par le tuteur, ainsi que le mémoire de recherche appliquée à produire et soutenir par l'étudiant. Cette note doit être au moins égale à 10,00 sur 20 pour permettre la validation des ECTS correspondants à l'UE 7 ; elle n'est pas compensable par les notes obtenues dans les autres unités d'enseignement.

# UE S'investir pour son université et dans son projet personnel

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

> ECTS : 1.5

## Liste des enseignements

---

- UE Insertion professionnelle
- Insertion professionnelle

# UE Insertion professionnelle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique

## Liste des enseignements

---

- Insertion professionnelle

# Insertion professionnelle

[Retour au programme détaillé](#)

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 1.5
- > Nombre d'heures : 9.0
- > Période de l'année : Enseignement dixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral
- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique