

# Organisation, Gestion de projets, Conduite du changement

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Nombre d'heures : 24,0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Période de l'année : Enseignement cinquième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Campus : Campus de Nanterre
- > Composante : Sciences sociales et administration
- > En savoir plus : site web UFR SSA <https://ufr-ssa.parisnanterre.fr/>

## Présentation

---

Ce cours transmet les concepts et outils pour comprendre la gouvernance et le fonctionnement des associations et des autres structures de l'ESS, élaborer un diagnostic organisationnel et participer au pilotage de projets et du changement.

## Objectifs

---

- Analyser et améliorer la gouvernance et le fonctionnement des associations et autres structures de l'ESS.
- Conduire un diagnostic organisationnel.

## Évaluation

---

Contrôle Continu Intégral

Exposés en groupe sur la base d'entretiens d'acteurs.

Prise en compte de la participation, de la posture constructive et collaborative, du respect des délais.

Devoir sur table.

## Pré-requis nécessaires

---

Connaissances générales de l'ESS.

## Compétences visées

---

- \* Elaborer un diagnostic organisationnel d'une structure de l'ESS.
- \* Conduire un projet.
- \* Participer au pilotage du changement.

## Examens

---

Contrôle Continu Intégral

Exposés en groupe sur la base d'entretiens d'acteurs.

Prise en compte de la participation, de la posture constructive et collaborative, du respect des délais.

Partiel (50 % de la note) :

Etude d'un cas pratique

## Bibliographie

---

César B. et D'Herbemont O., *La stratégie du projet latéral : Comment réussir le changement quand les forces politiques et sociales doutent ou s'y opposent*,

Chaire Essec Entrepreneuriat social (dir. Sibieude T. et Trellu M.), *Guide de bonnes pratiques en matière de transparence, de gouvernance et de gestion associatives*, Ed. de l'Epargne, téléchargeable gratuitement

Durand H., *La gouvernance des associations*, Dalloz, 2015  
Institut Français des Administrateurs, *La gouvernance des associations et fondations*, Eyrolles, 2011

[www.associations.gouv.fr](http://www.associations.gouv.fr) Portail ministériel d'information sur les associations et la politique associative de l'État, guide d'informations pratiques et base documentaire.

[www.avise.org](http://www.avise.org) Agence d'ingénierie et de service pour entreprendre autrement : guides, études, contacts partenaires

[www.associationmodeemploi.fr](http://www.associationmodeemploi.fr)

Revue *Jurisassociations*

# Contact(s)

> **Rodolphe Cotelte**

Responsable pédagogique  
rcotelte@parisnanterre.fr